



**Versión 0**  
Mayo de 2026



**SOLETANCHE BACHY COLOMBIA**

Soletanche Bachy Colombia reconoce la innovación como un eje estratégico fundamental para garantizar su competitividad, sostenibilidad, excelencia operativa y generación de valor para clientes, colaboradores, aliados y la sociedad.

En coherencia con la estrategia corporativa del Grupo VINCI y con el direccionamiento estratégico de la compañía, Soletanche Bachy Colombia se compromete a promover, gestionar y fortalecer la innovación mediante un Sistema de Gestión de Innovación (SGI) que transforme ideas en soluciones de alto impacto para el negocio y el entorno.

### **Alcance de la política**

Esta política aplica a todos los procesos, proyectos, obras, sedes, áreas funcionales y colaboradores de Soletanche Bachy Colombia, así como a las iniciativas de innovación desarrolladas de manera conjunta con clientes, proveedores, subcontratistas, universidades, aliados estratégicos, consultores y demás actores del ecosistema de innovación.

### **Enfoque y tipologías de innovación**

La innovación en Soletanche Bachy Colombia se desarrolla bajo los siguientes enfoques:

- Innovación incremental: Mejoras continuas sobre procesos, técnicas, herramientas o servicios existentes.
- Innovación evolutiva: Adaptación o desarrollo significativo de soluciones existentes para nuevos usos, mercados o necesidades.
- Innovación disruptiva: Desarrollo de soluciones nuevas que transforman de manera significativa la forma de ejecutar, entregar o capturar valor en el negocio.

### **Criterios de priorización de iniciativas**

Las iniciativas de innovación serán evaluadas y priorizadas considerando, entre otros, los siguientes criterios:

**POLÍTICA DE  
INNOVACIÓN**



Versión 0  
Mayo de 2026



**SOLETANCHE BACHY COLOMBIA**

- Alineación con la estrategia corporativa,
- Impacto en seguridad y salud en el trabajo,
- Contribución a la sostenibilidad ambiental y social,
- Mejora de la eficiencia operativa,
- Generación de valor económico,
- Viabilidad técnica y financiera,
- Potencial de escalabilidad,
- Contribución a la satisfacción del cliente interno y externo.

### **Gobernanza del Sistema de Gestión de Innovación**

El Sistema de Gestión de Innovación contará con una estructura de gobernanza definida, que incluye:

- Responsables y líderes del sistema,
- Patrocinadores internos y externos (proveedores, subcontratistas, consultores o terceros),
- Comités o instancias de seguimiento y decisión,
- Mecanismos formales de evaluación, priorización y aprobación de iniciativas,

garantizando la trazabilidad de las ideas, desde su generación hasta su implementación, medición de resultados y eventual escalamiento.

La Alta Dirección asegura el liderazgo del SGI y la asignación de los recursos humanos, técnicos y financieros necesarios para su sostenibilidad y mejora continua.

### **Indicadores del Sistema de Gestión de Innovación**

Categoría: Inversión en innovación. Indicador: % del presupuesto anual destinado a I+D. Ejemplo medición:  $\geq 0,1$  %.

Categoría: Ejecución. Indicador: Número de proyectos de innovación completados. Ejemplo medición:  $\geq 2$  por año.



**POLÍTICA DE  
INNOVACIÓN**



Versión 0  
Mayo de 2026



**SOLETANCHE BACHY COLOMBIA**

Categoría: Colaboración. Indicador: Proyectos desarrollados con aliados externos. Ejemplo medición:  $\geq 1$  por año.

Categoría: Impacto. Indicador: Retorno sobre la inversión (ROI) de proyectos. Ejemplo medición:  $\geq 1$  %.

Categoría: Satisfacción. Indicador: Nivel de adopción de soluciones innovadoras. Ejemplo medición:  $\geq 90$  %.

Categoría: Sostenibilidad. Indicador: Reducción de huella ambiental asociada a innovaciones. Ejemplo medición:  $\geq 5$  %.

Estos indicadores serán revisados periódicamente para asegurar su pertinencia y efectividad.

### **Innovación responsable: sostenibilidad, seguridad, calidad y ética**

Toda iniciativa de innovación deberá desarrollarse bajo criterios de:

- Seguridad y salud en el trabajo,
- Calidad en los procesos y entregables,
- Sostenibilidad ambiental y social,
- Ética, transparencia y cumplimiento legal (compliance),
- Protección de la información y datos,
- Gestión responsable de los riesgos técnicos, ambientales, sociales y económicos.

La innovación en Soletanche Bachy Colombia se concibe como un proceso responsable, alineado con los valores corporativos y las mejores prácticas empresariales.

### **Cultura y mejora continua**

La compañía promueve una cultura de innovación participativa, basada en la formación continua, el reconocimiento a la contribución de los colaboradores, la gestión del aprendizaje y la mejora

**POLÍTICA DE  
INNOVACIÓN**



**Versión 0**  
Mayo de 2026



**SOLETANCHE BACHY COLOMBIA**

permanente del Sistema de Gestión de Innovación.

Esta política será comunicada, aplicada y revisada periódicamente para garantizar su vigencia, coherencia estratégica y contribución al desempeño organizacional.

---

**Juan Fernando Uribe  
Aristizábal**  
Representante Legal

---

**Daniel Daza**  
Representante Legal Suplente /  
Director de Innovación

**POLÍTICA DE  
INNOVACIÓN**

